



fakulteta
za komercialne
in poslovne vede



VSEBINA PREDMETOV

Visokošolski strokovni študij I. stopnje POSLOVNE VEDE I

Študijska smer **KOMERCIALA**

1. letnik

- EKONOMIKA POSLOVNEGA SISTEMA ■ stran 2
- STATISTIKA ■ stran 2
- POSLOVNO KOMUNICIRANJE IN TIMSKO DELO ■ stran 2
- TUJI JEZIK – ANGLEŠČINA ■ stran 3
- TUJI JEZIK – NEMŠČINA ■ stran 3
- POSLOVNA INFORMATIKA ■ stran 3
- PRAVO DRUŽB IN POSLOVNO PRAVO ■ stran 4
- OSNOVE MENEDŽMENTA ■ stran 4
- OSNOVE TRŽENJA ■ stran 4



2. letnik

- PODJETNIŠTVO ■ stran 5
- UPRAVLJANJE S KADRI ■ stran 5
- EKONOMIJA ■ stran 5
- NABAVA IN PRODAJA ■ stran 5
- LOGISTIKA ■ stran 6
- POSLOVNE FINANCE 6
- POSLOVNO RAČUNOVODSTVO ■ stran 6
- POSLOVNA MATEMATIKA ■ stran 6

3. letnik

- MEDNARODNO TRŽENJE ■ stran 6
- OBDAVČITEV PODJETIJ IN FIZIČNIH OSEB ■ stran 7
- STRATEŠKI RAZVOJ PODJETJA ■ stran 7
- TRGOVINSKO POSLOVANJE ■ stran 7
- FINANČNI TRGI IN FINANČNE INSTITUCIJE ■ stran 8
- UPRAVLJANJE ODNOSOV Z ODJEMALCI ■ stran 8
- ORGANIZIRANJE IN VODENJE PROJEKTOV ■ stran 8
- UPORABA BLOCKCHAIN TEHNOLOGIJE IN KRIPTOVALUTE ■ stran 8
- E-TRŽENJE ■ stran 9
- RAZVOJ KARIERE ■ stran 9
- IZBIRNI TUJI JEZIK – ITALIJANŠČINA ■ stran 9
- FINANČNA ANALIZA IN BONITETA PODJETJA ■ stran 9
- TEORIJA KONFLIKTOV IN VEŠČINE POGAJANJ ■ stran 10

EKONOMIKA POSLOVNEGA SISTEMA

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Petra Vovk Škerl

Vsebina:

Teorija redkosti in gospodarjenja:

- gospodarjenje in načelo mini-max
- redkost in izbira
- oportunitetni stroški

Teorija proizvodnje:

- transformacijski proces,
- učinkovitost,
- proizvodna funkcija

Poslovni proces in prvine poslovnega procesa:

- krogotok poslovnega procesa
- delovna sredstva, predmeti dela, delo, tuje storitve

Pojmovanje in vrste stroškov:

- stroški glede na kraj nastanka
- stroški glede na povezanost z nastankom poslovnega učinka
- naravne vrste stroškov
- stroški glede na odvisnost od obsega poslovanja

Pojmovanje in vrste kalkulacij:

- delitvene kalkulacije (enostavna, pri vezanih proizvodih, s pogojnimi enotami)
- kalkulacije z dodatki (enotni in različni dodatki)

Pomen in modeli oblikovanja prodajnih cen:

- na temelju povpraševanja
- na temelju stroškov
- usmerjeno h konkurenci

Finančni izkazi kot podlaga za menedžersko odločanje in presojanje uspešnosti:

- finančni izkazi (izkaz stanja, izkaz uspeha, izkaz denarnih tokov)
- osnovni kazalniki za presojanje uspešnosti (rentabilnost, ekonomičnost, produktivnost, plačilna sposobnost)
- analiza praga pokritja
- investicijsko odločanje (riziko, ocenjevanje investicijskih projektov, cost benefit analiza)

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, sodelovanje, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

STATISTIKA

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Tatjana Dolinšek

Vsebina

Pristopi k raziskovanju:

- Načrtovanje in potek raziskave
- Način zbiranja podatkov, izvedba raziskave, interpretacija rezultatov, metode zbiranja podatkov ...)

Temeljni statistični pojmi:

- Vrste spremenljivk
- Statistična enota
- Vzorec in populacija

Relativna števila:

- Strukture
- Indeksi
- Koeficienti

Frekvenčna porazdelitev:

- Absolutna in relativna frekvenca
- Kumulativna frekvenčna porazdelitev
- Grafično prikazovanje

Kvantili:

- Kvartili
- Decili
- Centili

Mere centralne tendence:

- Aritmetična sredina
- Modus
- Mediana

Mere variabilnosti, simetričnosti in sploščenosti:

- Varianca
- Standardni odklon
- Koeficient variabilnosti
- Koeficient asimetrije
- Koeficient sploščenosti

Povezanost med spremenljivkami:

- Korelacija
- Kovarianca

Linearna regresija:

- Regresijski koeficient
- Determinacijski koeficient

Osnovna analiza časovnih vrst:

- Linearni trend
- Geometrična sredina

Osnove vzorčenja:

- Opredelitev vzorca in tehnik vzorčenja
- Intervalno ocenjevanje aritmetične sredine, testiranje hipotez)

Uporaba računalniških programov:

- MS EXCEL (posamične statistične funkcije in orodje Analiza podatkov)

Način ocenjevanja: pisni izpit, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

POSLOVNO KOMUNICIRANJE IN TIMSKO DELO

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Breda Perčič

Vsebina:

- Analiza komunikacijskega procesa
- Medosebno komuniciranje
- Komunikacijske mreže, vloge in kanali
- Posebnosti poslovnega komuniciranja
- Pisno poslovno komuniciranje: spretnosti in veščine
- Ustno poslovno komuniciranje: spretnosti in veščine
- Neverbalno komuniciranje
- Oblike komuniciranja v poslovnem okolju: poslovni razgovor, sestanek, poslovna predstavitev
- Reševanje konfliktov
- Pogajanja v poslovnem okolju
- Etika in estetika poslovne komunikacije
- Poslovni bonton
- Javno nastopanje

Način ocenjevanja: pisni izpit, domače naloge, poročilo o vajah, seminarska naloga in javna predstavitev, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

TUJI JEZIK – ANGLEŠČINA

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Marina Štros-Bračko

Vsebina:

- Predstavitev in opis Fakultete za komercialne in poslovne vede in struktura šole
- profil diplomanta
- Prijave za službo CV + spremno pismo
- Struktura podjetja: oddelki, odgovornosti
- Poslovna korespondenca (osnove)
- Telefoniranje
- Sestanki
- Ponovitev slovnice (predlogi, številke, gibanja, grafi, časi, pogojni stavki)
- Popravljanje napak

Način ocenjevanja: pisni izpit, domača naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici

TUJI JEZIK – NEMŠČINA

Nosilka in izvajalka predmeta: Greta Jenček

Vsebina:

- Slovnice strukture v nemškem jeziku
- Strokovno izrazje in besedne zveze s področja komerciale
- Pisno in govorno sporazumevanje
- Igranje igre vlog
- Prevajanje splošno-pogovornih besedil

Način ocenjevanja: pisni izpit, ustni izpit.

POSLOVNA INFORMATIKA

Nosilec predmeta: Luka Urisk

Izvajalci: Luka Urisk, Vladislav Škornik

Vsebina:

- Vloga in pomen informatike
 - Splošna teorija sistemov in kibernetika
 - Informacijska tehnologija
 - Podatkovne zbirke
 - Računalniška omrežja
 - Internet in njegove storitve
- E-učilnica:**
- Multimedijaska tehnologija
 - Sistemi za podporo odločanju
 - Umetna inteligenca

Način ocenjevanja: izpit iz teorije, praktično delo (vaje), diskusije, e-učenje (samostojno učenje), preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

PRAVO DRUŽB IN POSLOVNO PRAVO

Nosilka in izvajalka predmeta: Vesna Vavtar

Vsebina:

- Temeljni pravni pojmi
- Pravo gospodarskih družb
- Osnove obligacijskega prava:
 - Temeljna načela obligacijskih razmerij
 - Pravice in zahtevki, predmet obligacijskih razmerij, pravna dejstva
 - Nastanek obveznosti
- Učinki obveznosti
- Prenehanje obveznosti
- Vrste obveznosti
- Spremembe obveznosti
- Tipične gospodarske pogodbe
- Mednarodna ureditev pogodbenih obveznosti
- Osnove delovnega prava

Način ocenjevanja: pisni izpit, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

OSNOVE MENEDŽMENTA

Nosilka predmeta: mag. Mirjana Ivanuša Bezjak

Izvajalka: mag. Petra Vovk Škerl

Vsebina:

- Predstavitev in opredelitev managementa in organizacije:
 - Management in managerji
 - Modeli in stili managementa in vodenja
- Načrtovanje – Planiranje:
 - Opredelitev planiranja in nameni planiranja
 - Vloga ciljev in planov pri načrtovanju
 - Orodja in tehnike načrtovanja
 - Strateško planiranje
- Organiziranje:
 - Splošno o organiziranju dela
 - Organiziranje timskega dela
- Vodenje – voditeljstvo:
 - Veščine vodenja in sposobnosti za vodenje
 - Avtoriteta in odgovornost pri vodenju
 - Vpliv in vplivanje vodij
 - Reševanje problemov in kreativnost
 - Odločanje
- Vedenje organizacij in posameznikov:
 - Pomen organizacijskega vedenja
- Posamezniki in skupine v organizacijah
- Proučevanje človekovega vedenja
- Motiviranje zaposlenih
- Zadovoljstvo pri delu
- Konflikti v organizacijah in reševanje konfliktov
- Kontroliranje:
 - Proces kontrole
 - Koncepti in orodja kontroliranja
 - Merjenje uspešnosti organizacij
- Spremembe in razvoj organizacije:
 - Spremljanje sprememb (WEB3 tehnologija)
 - Proces sprememb v organizaciji
 - Razvoj organizacije – organizacijski razvoj
- Osebni razvoj managerjev:
 - Značilnosti managerskega dela
 - Osebni razvoj managerja in razvoj kariere
 - Prepoznavanje posameznikov za vodenje v organizacijah

Načini ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, aktivno sodelovanje na predavanjih in vajah, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

OSNOVE TRŽENJA

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Petra Vovk Škerl

Vsebina:

- Opredelitev trženja in njegov pomen pri vsakdanjem gospodarjenju
- Trženjsko usmerjeno strateško načrtovanje
- Trženjsko raziskovanje
- Vedenje porabnikov
- Zadovoljstvo in zvestoba porabnikov
- Ciljno trženje
- Trženjski splet za izdelek (4P):
 - Izdelek
 - Cenovne strategije
 - Prodajne poti
 - Trženjsko komunikacijski splet
- Značilnosti storitev in posebnosti trženjskega spleta storitev

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, seminarska naloga (pogoj za pristop k izpitu), preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

PODJETNIŠTVO

Nosilka predmeta: mag. Petra Vovk Škerl

Izvajalec: doc. dr. Alojz Klaneček

Vsebina:

- Zgodovina in osnove podjetništva
- Pojavne oblike podjetništva
- Pravni vidiki podjetništva
- Vodenje in upravljanje podjetniške rasti
- Internacionalizacija poslovanja malih in srednje velikih podjetij
- Poslovno načrtovanje
- Podjetniška etika in morala
- Podporno okolje podjetništva

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, poslovni načrt v manjših skupinah, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

UPRAVLJANJE S KADRI

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Greta Malec

Vsebina:

- Razmerja in relacije med delodajalci, delojemalci, managerji in lastniki v organizaciji
- Kadrovska strategija in vloga kadrovske funkcije ter aktivnosti kadrovske službe kot podpora razvojni strategiji organizacije
- Organizacija dela v posamezni organizaciji z razvidom del in nalog, opisom del in nalog ter kompetencami
- Proces kadrovanja v organizaciji
- Materialna in nematerialna motivacija za delo, vključno s plačnim sistemom in sistemom nagrajevanja
- Razvoj kariere delavca in osebni razvoj
- Učeha se organizacija in management znanja
- Organizacijska kultura, komuniciranje in informiranje ter sodelovanje s sindikatom
- Standardi kakovosti na področju HRM
- Inovacije in ustvarjalnost v delovnem procesu kot pomemben element konkurenčne prednosti
- Trg delovne sile v Sloveniji in EU

Način ocenjevanja: pisni/ustni izpit, pisne naloge, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

EKONOMIJA

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Petra Vovk Škerl

Vsebina:

Ekonomski znanost

A Mikroekonomija

1. Tržni mehanizem
2. Proizvodnja in stroški
3. Tržne strukture:
 - Popolna konkurenca ter ravnotežje popolnega konkurenta na kratek in dolgi rok,
 - Monopol in njegova neučinkovitost

- Monopolistična konkurenca in učinkovitost
- Oligopol

B Makroekonomija

1. Agregatna ponudba in povpraševanje
2. Gospodarska rast
3. Zaposlenost in inflacija
4. Tečajna politika in plačilna bilanca
5. Denar in denarna politika

Fiskalna politika

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, sodelovanje, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

NABAVA IN PRODAJA

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Lidija Kodrin

Vsebina:

- Vloga in pomen nabave
- Analiza nabavnega procesa
- Management zalog
- Ocenjevanje in izbira dobaviteljev
- Oskrbne verige
- Opredelitev in razvoj prodaje
- Načrtovanje prodaje
- Organiziranost prodaje
- Ravnanje s prodajalci

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

LOGISTIKA

Nosilec in izvajalec predmeta: mag. Boštjan Urbanc

Vsebina:

- Opredelitev mednarodne logistike
- Makroekonomske osnove mednarodnega logističnega sistema
- Logistika in poslovna logistika
- Logistični sistem in organiziranje logističnih dejavnosti
- Upravljanje poslovne logistike
- Proces strateškega planiranja
- Dejavnost nabave, njeni cilji in politika
- Transport v narodnem gospodarstvu in v mednarodni menjavi
- Značilnosti transportne ponudbe in razvoj dejavnosti
- Transportna politika EU in Slovenije
- Transportno zavarovanje

Način ocenjevanja: pisni izpit, zagovor seminarske naloge, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

POSLOVNE FINANCE

Nosilka in izvajalka predmeta: Nada Jurko

Vsebina:

- Uvod v poslovne finance
- Pojem financiranja podjetja
- Finančna funkcija v podjetju
- Finančni sistem in finančno okolje
- Temeljni koncepti v finančnem upravljanju
- Donos in tveganje
- Časovna vrednost denarja
- Finančna analiza podjetja
- Finančne naložbe
- Investiranje v realne naložbe
- Plačilni in poravnalni sistem ter plačilni promet
- Viri financiranja in njihova struktura v podjetjih

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminar, sodelovanje na predavanjih in vajah, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

POSLOVNO RAČUNOVODSTVO

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Tatjana Kolenc

Vsebina:

- Pojmovanje in pomen računovodstva ter pravne podlage računovodstva
- Letno poročilo
- Sredstva in obveznosti do njihovih virov
- Bilanca stanja
- Konto
- Razvojna pot slovenskega računovodenja
- Knjigovodske listine
- Poslovne knjige
- Gospodarske kategorije (dolgoročna sredstva, kratkoročna sredstva, stroški)
- Zaloge proizvodov, trgovskega blaga, in obračun storitev
- Prihodki
- Odhodki
- Poslovni izid (Izkaz poslovnega izida)
- Ustanavljanje gospodarskih družb
- Delo z računovodskim programom Minimax

Način ocenjevanja: pisni izpit (po potrebi tudi ustni), preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

POSLOVNA MATEMATIKA

Nosilec in izvajalec predmeta: Iztok Leskovar

Vsebina:

- Splošno o množicah in številih
- Posebnosti zaporedij (naraščanje, padanje, konvergenca, limita)
- Gospodarski računi
- Kalkulacije
- Finančna matematika
- Vrednotenje investicij
- Osnove verjetnostnega računa in odločanja

Način ocenjevanja: pisni izpit, opravljene naloge v e-učilnici, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

MEDNARODNO TRŽENJE

Nosilec in izvajalec predmeta: Iztok Sila

Vsebina:

- Uvod v mednarodno trženje
- Mednarodna konkurenčnost podjetja
- Analiza mednarodnega okolja
- Raziskovanje tujih trgov
- Strategije vstopa na tuje trge
- Program mednarodnega trženja
- Organiziranje, izvedba in nadziranje
- aktivnosti mednarodnega trženja
- Digitalna revolucija in globalno e-trgovanje
- Trajnostni razvoj podjetja in etično delovanje podjetja ter posameznikov

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga s predstavitvijo, sodelovanje pri predmetu, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

OBDAVČITEV PODJETIJ IN FIZIČNIH OSEB

Nosilec in izvajalec predmeta: mag. Dejan Petkovič

Vsebina:

1. Teoretični in vsebinski okvir podjetniške obdavčitve
2. Teoretični in vsebinski okvir:
 - Davčnega postopka
 - DDV
3. Davčna poročila
4. Poznavanje davčnih prihodkov in davčnih stroškov.
- Davka od dohodkov pravnih oseb
- Dohodnine; obdavčitev fizičnih oseb

Način ocenjevanja: pisni izpit, pozitivna seminarska naloga, sodelovanje v študijskem procesu, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

STRATEŠKI RAZVOJ PODJETJA

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Aleksandra Kregar

Vsebina:

Izzivi današnje ekonomije in sveta

Kaj je strateški management?

- Zakaj so strategije pomembne?

Osnovni procesi oblikovanja konkurenčnih strategij

- Razumevanje panoge
- Razumevanje dinamike panoge
- Vrste strategij
- Razumevanje okolja
- Določitve in implementacija strategij
- Glavne sposobnosti in viri za dobro implementacijo strategij

Vidiki sodobnih avtorjev o procesu strategije

- Strategija kot proces
- Strategija kot vzorec
- Strategija kot pozicija podjetja
- Strategija kot perspektiva podjetja

Nivoji strategij

Strategija in vrednost podjetja

- Organska rast podjetja
- Rast s prevzemi in združitvami
 - Joint venture
 - Prevzemi
 - Združitev
 - Pogodbeno sodelovanje

Analize kot osnova oblikovanja strategij

Kaj je poslovni model in kaj strategija

- Razvoj poslovnih modelov
- Koncept poslovnih modelov
- Poslovni model in strategija: različni nivoji v podjetju
- Pregled poslovnih modelov uspešnih podjetij
- ESG strategija in naravnost podjetja kot pomemben vpliv na postavitev sodobne strategije podjetja
- Inovativnost in strategije
- Načini upravljanja tveganj
- Strategija in etika

Način ocenjevanja: pisni del, seminarska naloga – obravnava business case-a, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

TRGOVINSKO POSLOVANJE

Nosilec in izvajalec predmeta: mag. Vinko Zupančič

Vsebina:

- Razvoj in vloga trgovine v gospodarstvu
- Organizacijska struktura trgovine
- Odnosi s kupci in dobavitelji
- Strateško načrtovanje v trgovini
- Vodenje operativnega poslovanja
- Trgovanje in politika cen
- Vizualni merchandising

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

FINANČNI TRGI IN FINANČNE INSTITUCIJE

Nosilka in izvajalka predmeta: dr. Mojca Nekrep

Vsebina:

- Organizacija in struktura finančnih trgov
- Finančne institucije in inovacije
- Banke in bančno poslovanje
- Borzno posredovanje
- Vzajemni skladi in investicijske družbe
- Osnove zavarovalniške dejavnosti
- Regulacija finančnega sektorja in nadzorne institucije
- Globalizacija na finančnih trgih

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminar, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

UPRAVLJANJE ODNOSOV Z ODJEMALCI

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Lidija Kodrin

Vsebina:

- Tržno usmerjene organizacije in osredotočenost na odjemalce
- Strateško upravljanje odjemalcev (SCM)
- Načela trženja na podlagi odnosov
- Grajenje odnosov z več deležniki
- Ustvarjanje vrednosti
- Informacijski sistemi in tehnologije za upravljanje odnosov
- Ocena uspešnosti CRM

Način ocenjevanja: pisni izpit, projektna naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

ORGANIZIRANJE IN VODENJE PROJEKTOV

Nosilka in izvajalka predmeta: Sonja Majcen

Vsebina:

- Osnove projektnega menedžmenta, vrste in tipi poslovnih projektov (temeljne značilnosti projektov, vrste projektov)
- Razumevanje projektnih procesov, prikazi povezave projektov s poslovanjem (življenjski cikel projekta, faze projekta, projekti in podjetje – vrste, uporaba)
- Temeljne metode in tehnike projektnega menedžmenta (začenjanje projektov, zagon projektov, zaključevanje projektov, značilnosti organizacijskih in tehniških projektov, metode in tehnike zagona projektov, obseg projektov – retrogradna členitev projektov, tehnike mrežnega planiranja projektov, objektno strukturiranje projektov - izvajalci, terminiranje projektov – določevanje trajanja, kakovost projektov, stroški projekta, projektni informacijski sistem)
- Proučevanje študij primerov
- Izdelava zagonske dokumentacije projekta kot osnove za izvedbo projekta

Način ocenjevanja: pisni izpit, projektna naloga v okviru vaj, domače naloge v okviru vaj, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

UPORABA BLOCKCHAIN TEHNOLOGIJE IN KRIPTOVALUTE

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Mirjana Ivanuša Bezjak

Vsebina:

- Osnove blockchain tehnologije
- Uporaba blockchain tehnologije v poslovne namene
- Uvod v kriptovalute
- Rudarjenje kriptovalut
- Digitalna denarnica in upravljanje z digitalnimi valutami
- Trgovanje z kriptovalutami
- Davčni in pravni vidik kriptovalut
- ICO (inicial coin offering) in njihov pomen za razvoj novih področij na blockchain tehnologiji
- WEB3 tehnologija in umetna inteligenca
- Aktualne novice in trendi na področju blockchain tehnologij

Način ocenjevanja: projektna naloga, analiza 10 različnih ICO projektov, javna predstavitev projektne naloge – ustni/pisni izpit, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

E-TRŽENJE

Nosilec in izvajalec predmeta: doc. dr. Denis Tomše

Vsebina:

- Opredelitev in umestitev e-trženja
- Digitalna ekonomija
- Kanali in orodja e-trženja
- E-trženjski in e-trženjsko-komunikacijski splet
- Strategija e-trženja
- Vsebinsko trženje
- Pisanje besedil v e-okolju
- Razvoj in načrtovanje spletnih strani
- Interaktivno trženje v e-okolju
- Upravljanje odnosov s strankami v e-okolju
- Uporaba umetne inteligence pri e-trženju
- Merjenje in optimizacija e-trženja
- Etika pri e-trženju
- Trendi na področju e-trženja

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

RAZVOJ KARIERE

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Mirjana Ivanuša Bezjak

Vsebina:

- Funkcija HRM - upravljanja s človeškimi viri
- HRM v odnosu do HRD
- Opredelitev pojmov: kariera, razvoj kariere, načrtovanje kariere, upravljanje s kariero
- Tradicionalno in sodobno pojmovanje kariere
- Teorije o karierah
- Nova delovna vloga, opis del in kompetence
- Modeli upravljanja s kariero
- Razvoj delovne kariere - elementi in koraki
- Osebna blagovna znamka
- Izobraževanje in usposabljanje ter vseživljenjsko učenje kot del kariere
- Vloga kariernih centrov v VSI
- Učeha se organizacija
- Standardi kakovosti na področju HRM
- Prepletanje poklicnega življenja z ostalimi področji življenja
- Uporaba umetne inteligence v HR postopkih

Način ocenjevanja: pisni izpit, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

IZBIRNI TUJI JEZIK – ITALIJANŠČINA

Nosilka in izvajalka predmeta: Urška Petrič Les

Vsebina:

- Moje življenje in služba
- Predstavljanje
- Strokovna terminologija s področja komerciale
- Pisno in govorno sporazumevanje, iskanje informacij, dajanje napotkov
- Telefoniranje, sestanki
- Osnovna poslovna korespondenca
- Slovnica 1
- Popravljanje značilnih napak

Način ocenjevanja: pisni izpit ob koncu predavanj, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

FINANČNA ANALIZA IN BONITETA PODJETJA

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Tatjana Dolinšek

Vsebina:

Zunanje poročanje o poslovanju podjetja:

- Uporabniki računovodskih informacij
- Pomen računovodskih informacij za posamezne uporabnike
- Zunanje poročanje podjetij
- Letno poročilo (zavezanci, zgradba, roki, javna objava letnega poročila....)
- Poslovno poročilo
- Računovodsko poročilo

Boniteta podjetja:

- Opredelitev bonitete podjetja
- Pomen ugotavljanja bonitete podjetja
- Dejavniki ugotavljanja bonitete podjetja
- Bonitetno poročilo
- Bonitetne organizacije v RS in v tujini

Bilanca stanja:

- Vsebina bilance stanja
- Kako pravilno interpretirati postavke iz bilance stanja

Izkaz poslovnega izida:

- Vsebina izkaza poslovnega izida
- Kako pravilno interpretirati postavke iz izkaza poslovnega izida

Izkaz denarnih tokov:

- Vsebina izkaza denarnih (finančnih) tokov
- Kako pravilno interpretirati postavke iz izkaza denarnih (finančnih) tokov

Povezanost računovodskih izkazov:

- Povezanost med bilanco stanja in izkazom poslovnega izida

- Povezanost med bilanco stanja in izkazom denarnih tokov
- Povezanost med izkazom poslovnega izida in izkazom denarnih tokov

Finančna analiza poslovanja podjetja na podlagi kazalnikov:

- Finančna analiza na podlagi kazalnikov dobičkonosnosti
- Finančna analiza na podlagi kazalnikov denarnega toka
- Finančna analiza na podlagi kazalnikov zadolženosti oziroma finančnega vzvoda
- Finančna analiza na podlagi kazalnikov likvidnosti

Praktični primer izdelave finančne analize podjetja »X«

Način ocenjevanja: pisni izpit, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

TEORIJA KONFLIKTOV IN VEŠČINE POGAJANJ

Nosilka in izvajalka predmeta: mag. Breda Perčič

Vsebina:

- Temeljne definicije konfliktov in pogajanj
- Konfliktologija kot nova transdisciplinarna veda
- Teorije konfliktov
- Vrste pogajanj (distributivna, integrativna, pozicijska, načelna)
- Temeljna pogajalska načela (spoznati nasprotno stran, ločiti ljudi od problema, ločiti vsebino od odnosa, ločiti stališča od interesov; kreativnost v iskanju alternativ, BATNA, legitimni standardi in merila, dobri odnosi ...)
- Interesi v konfliktih
- Čustva pri pogajanjih (jeza, bes, prezir, ignoriranje, zavračanje, poniževanje, spoštovanje, užaljenost, sovrašтво ...)
- Komunikacija pri pogajanjih (retorika, poslušanje, empatija ...)
- Ključni pogajalski pristopi
- Faze pogajanj (priprave, sam proces pogajanj, zaključek pogajanj s sporazumom in njegovim uveljavljanjem)
- Priprava pogajanj in načrtovanje
- Vodenje pogajanj in pogajalske strategije ter taktike (30 do 40 različnih taktik)
- Vpliv kraja in časa na pogajanja
- Pogajanja s partnerji iz različnih kulturnih okolij
- Odlike in veščine dobrega pogajalca
- Načini razreševanja sporov: klasični načini in alternativne metode
- Študije primerov pogajanj

Način ocenjevanja: pisni izpit, poročilo o vajah, seminarska naloga s predstavitvijo, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.