



fakulteta
za komercialne
in poslovne vede



VSEBINA PREDMETOV

Magistrski študijski program druge stopnje POSLOVNE VEDE II

Študijska smer **VARNOSTNI MENEDŽMENT**

1. letnik

ANALIZA POSLOVANJA IN KONTROLING ■ stran 2

PRIMERJALNI GOSPODARSKI SISTEMI ■ stran 2

STRATEGIJA IN RAZVOJ PODJETJA ■ stran 2

KADROVSKI MENEDŽMENT ■ stran 3

KRIZNI MENEDŽMENT ■ stran 3

KIBERNETSKA VARNOST ■ stran 3

GEOSTRATEŠKI IN POSLOVNI VIDIKI VARNOSTNIH TVEGANJ ■ stran 4

NAČRTOVANJE INFORMACIJSKE VARNOSTI ■ stran 4



2. letnik

SEMINAR O MAGISTRSKI NALOGI ■ stran 5

RAZISKOVALNA METODOLOGIJA 5

ODKRIVANJE POSLOVNIH PRILOŽNOSTI IN TVEGANJ Z NOVIMI INFORMACIJSKIMI TEHNOLOGIJAMI ■ stran 5

VARNOSTNE TEHNOLOGIJE V IS ■ stran 6

EVROPSKA VARNOSTNA POLITIKA ■ stran 6

FINANČNA REGULACIJA ■ stran 6

RAČUNOVODSTVO ZA ODLOČANJE ■ stran 7

MEDKULTURNO KOMUNICIRANJE ■ stran 7

PODPORA NEMOTENEMU POSLOVANJU ■ stran 7

FINANCIRANJE INOVACIJSKIH PROJEKTOV ■ stran 8

ANALIZA POSLOVANJA IN KONTROLING

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Tatjana Dolinšek

Vsebina:

Branje in razumevanje temeljnih računovodskih izkazov:

- Bilanca stanj
- Izkaz poslovnega izid
- Izkaz finančni tokov

Analiza poslovanja podjetja z izbranimi kazalniki:

- Kazalniki donosnosti
- Kazalniki likvidnosti
- Kazalniki gospodarnosti
- Ostali kazalniki (EBIT, EBITDA, VA, EVA)

Kontroling:

- Vloga in pomen kontrolinga
- Pristop h kontrolingu (angleški, nemški)

- Naloge kontrolorja

Analiza občutljivosti poslovnih odločitev na poslovni izid in finančni tok podjetja:

- Obvladovanje stroškov
- Optimizacija poslovnega izida
- Optimizacija denarnega toka

Metode ugotavljanja vrednosti podjetja:

- Izračun diskontiranega denarnega toka s pomočjo metode WACC
- vrednotenje na osnovi EBITDA, Altmanovega modela

Način ocenjevanja: pisni izpit, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

PRIMERJALNI GOSPODARSKI SISTEMI

Nosilec in izvajalec predmeta: red. prof. dr. Vito Bobek

Vsebina:

- Primerjave med različnimi ekonomijami z benchmarking metodo
- Evalvacijo razvojne uspešnosti posameznih ekonomij (determinante razvoja)
- Merjenje državne učinkovitosti in ugotavljanje učinkovitost vlad
- Merjenje menedžerskih tehnik in metod in ugotavljanje učinkovitosti menedžmenta

Način ocenjevanja: Pisni izpit, sodelovanje pri predmetu, pisni izdelek – naloga, predstavitev naloge, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

STRATEGIJA IN RAZVOJ PODJETJA

Nosilec in izvajalec predmeta: red. prof. dr. Andrej Raspor

Vsebina:

- Osnove strateškega menedžmenta, definicije strategije, povezava med strategijo, poslanstvom in cilji
- Vizija in poslanstvo podjetja, strateška analiza okolja in podjetja
- Strateško pozicioniranje – oblikovanje strategije za vstop na tuje trge
- Ofenzivne in defenzivne strategije, implementacija strategije: struktura in kultura podjetja
- Lastniški in operativni menedžment
- Korporativno upravljanje
- Vloga različnih subjektov v poslovanju
- Oecd načela korporativnega upravljanja
- Poslovna politika organizacije
- Razvoj organizacije

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, seminarska naloga, predstavitev seminarske naloge, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

KADROVSKI MENEDŽMENT

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Anita Goltnik Urnaut

Vsebina:

- Opredelitev osnovnih pojmov s področja kadrovskega menedžmenta
- Pregled klasičnih in sodobnih pristopov v ravnanju s kadri
- Strateški pomen kadrovskih virov in povezava s poslovno strategijo
- Človek in njegove zmožnosti
- Osebnost (temperament, značaj, telesne značilnosti, sposobnosti)
- Motivacija
- Ustvarjalnost
- Elementi procesa kadrovskega menedžmenta:
- Načrtovanje kadrov (aktivnosti načrtovanja in dejavniki, ki vplivajo na planiranje potreb po kadrih)
- Izbiranje kadrov
- Razvoj kadrov (mentorstvo, coaching, izobraževanje, usposabljanje in napredovanje, kariera)
- Vrednotenje, motiviranje in nagrajevanje (vrednotenje zahtevnosti dela, vrednotenje rezultatov dela, sistemi nagrajevanja).
- Vzdrževanje učinkovitih odnosov (strategije timskega dela, reševanje konfliktov, pripadnost, dobri medosebni odnosi, letni razgovor)
- Vodenje
- Ergonomska ureditev delovnega mesta, skrb za zdravje zaposlenih, nove organizacijske oblike ter fleksibilnost dela.
- Mednarodni vidiki kadrovskega menedžmenta, mobilnost, medkulturnost

Način ocenjevanja: Pisni izpit, sprotno ustno aktivno sodelovanje pri kontaktnih urah, krajši pisni izdelki (poročila o vajah), daljši pisni izdelek – raziskovalna naloga, pisna analiza in predstavitev raziskovalnega članka ter vodenje razprave, preverjanje učnih izidov v e-učilnici

KRIZNI MENEDŽMENT

Nosilec in izvajalec predmeta: izr. prof. dr. Drago Dubrovski

Vsebina:

- Kriza in njene značilnosti
- Razvrstitev kriz
- Simptomi, vzroki in posledice krize
- Pojem in vsebina kriznega managementa
- Posebni primeri kriznega managementa
- Preprečevanje nastanka akutnih kriz
- Prenova podjetja
- Doseganje prenove z metodo prestrukturiranja in metodo reinženiringa poslovanja
- Posebnosti spreminjanja kulture podjetja

Način ocenjevanja: pisni izpit, projekt, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

KIBERNETSKA VARNOST

Nosilec in izvajalec predmeta: doc. dr. Tomaž Klobučar

Vsebina:

Uvod:

- predstavitev osnovnih pojmov, kibernetška kriminaliteta

Kibernetške grožnje, napadi in ranljivosti:

- klasifikacija kibernetških groženj in napadov, primeri zlonamerne programske oprema, ranljivosti, ocenjevanje kibernetške varnosti

Zakonodaja, regulativa in standardizacija na področju kibernetške varnosti

Varnostne storitve:

- overjanje, zaupnost, celovitost, nadzor dostopa, preprečevanje zanikanja, razpoložljivost

Osnovni varnostni mehanizmi:

- simetrična in asimetrična kriptografija, izmenjava ključev, enosmerne zgoščevalne funkcije, digitalni podpis, časovni žig, mehanizmi overjanja

Zaščita zasebnosti:

- principi, tehnologije za zaščito zasebnosti

Varnostna infrastruktura:

- infrastruktura javnih ključev, infrastruktura za upravljanje z identitetami, infrastruktura za varno uporabo čezmejnih storitev

Varnost v brezžičnih omrežjih:

- Izbrana poglavja iz varnosti v naprednih kibernetičnih okoljih (npr. kritična infrastruktura, varnost pri računalništvu v oblaku, internet stvari)

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

GEOSTRATEŠKI IN POSLOVNI VIDIKI VARNOSTNIH TVEGANJ

Nosilec in izvajalec predmeta: izr. prof. ddr. Aleš Jug

Vsebina:

- Temeljni elementi varnosti, ki vplivajo na poslovanje podjetij v globalnem merilu
- Ranljivost podjetij
- Zgodovinski pregled geostrateških in političnih sprememb
- Geopolitični dejavniki, ki vplivajo na poslovanje podjetij/geopolitična fluidnost
- Geopolitična, politična in ekonomska nestabilnost svetovnih regij
- Tržna nestanovitnost
- Presoja geostrateških tveganj
- Modeli za analizo geostrateških tveganj
- Vpliv geostrateških tveganj na strateške odločitve podjetja
- Vpliv geopolitičnih razmer na oskrbovalne verige
- Agilnost podjetij v okoljih s povečanim tveganjem
- Podjetniško odločanje na podlagi presoje geostrateških tveganj
- Neprekinjenost poslovanja podjetij v okoljih s povečanim geostrateškim tveganjem

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

NAČRTOVANJE INFORMACIJSKE VARNOSTI

Nosilec in izvajalec predmeta: izr. prof. dr. Božidar Jakovič

Vsebina:

- Koncepti informacijske varnosti. Definicija informacijske varnosti. Izzivi računalniške varnosti. Model za računalniško varnost. Obseg računalniške varnosti. Primeri.
- Grožnje, napadi in sredstva. Vrste napadov in groženj. Sredstva računalniškega sistema. Omrežna sredstva.
- Temeljna načela zasnove varnosti. Varnostne zahteve.
- Strategija računalniške varnosti. Varnostna politika. Izvedba varnosti. Zagotavljanje in vrednotenje.
- Tehnologija in načela računalniške varnosti. Kriptografska orodja. Preverjanje pristnosti uporabnika. Nadzor dostopa. Varnost baze podatkov in podatkovnega centra. Napadi zavrtnitve storitve. Zaznavanje vdorov. Požarni zidovi in sistemi za preprečevanje vdorov.
- Varnost programske opreme in sistema. Zlonamerna programska oprema. Varnost programske opreme. Varnost operacijskega sistema. Varnost v oblaku in IoT.
- Upravljanje tveganj informacijskega sistema. Načrt obvladovanja tveganj IT. Proces ocenjevanja ravni upravljanja tveganj IT. Študija primera procesa ocenjevanja ravni upravljanja tveganj.
- Vprašanja upravljanja. Upravljanje varnosti IT in ocena tveganja. Nadzor, načrti in postopki varnosti IT. Fizično in infrastrukturno varovanje. Varnost človeških virov. Revizija varnosti.
- Varnost omrežja. Internetni varnostni protokoli in standardi. Internetne aplikacije za preverjanje pristnosti. Varnost brezžičnega omrežja.
- Kibernetična varnost. Najpogostejši kibernetični incidenti in razlaga protiukrepov. Različne vrste in glavne značilnosti kontrol IT. Ključni parametri kibernetične varnosti. Standardi in okviri za kibernetično varnost.

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, projektna naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

SEMINAR O MAGISTRSKI NALOGI

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Tatjana Kovač

Vsebina:

- Proces diplomiranja na magistrskem študiju
- Struktura dispozicije in magistrske naloge
- Bibliografske baze podatkov
- Navajanje virov
- Osnutek dispozicije magistrske naloge

Način ocenjevanja: aktivno sodelovanje študentov – vaje, seminarsko delo (osnutek dispozicije s predstavitvijo, obvezna aktivnost), preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

RAZISKOVALNA METODOLOGIJA

Nosilec predmeta: red. prof. dr. Samo Uhan

Izvajalci predmeta: red. prof. dr. Samo Uhan, doc. dr. Tatjana Dolinšek

Vsebina:

- V prvem delu se študenti seznanijo s konceptom družboslovne raziskave. Izhajajoč iz ideje raziskovalnega načrta obravnavajo različne raziskovalne pristope v polju družboslovnega raziskovanja.
- V drugem delu študenti obravnavajo značilnosti kvantitativnega raziskovanja. Začnejo s postopki vzorčenja in nadaljujejo z obravnavo posebnosti strukturiranega intervjuja. Seznanijo se z različnimi pristopi zbiranja podatkov, ki so v uporabi v kvantitativnem raziskovanju.
- Tretji del vključuje vsebine kvalitativnih raziskovalnih pristopov. Študenti obravnavajo tehnike zbiranja podatkov, ki jih raziskovalci najpogosteje uporabljajo v kvalitativnem raziskovanju kot so npr. fokusne skupine, entnografija in opazovanje z udeležbo.
- V četrtem delu predmeta študenti pripravijo raziskovalni načrt in izvedejo samostojno analizo na osnovi podatkovnih baz primarnih in sekundarnih raziskav.

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, izdelava raziskovalnega projekta, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

ODKRIVANJE POSLOVNIH PRILOŽNOSTI IN TVEGANJ Z NOVIMI INFORMACIJSKIMI TEHNOLOGIJAMI

Nosilec in izvajalec predmeta: doc. dr. Aleksander Pur

Vsebina:

- Opredelitev mednarodne logistike
- Makroekonomske osnove mednarodnega logističnega sistema
- Logistika in poslovna logistika
- Logistični sistem in organiziranje logističnih dejavnosti
- Upravljanje poslovne logistike
- Proces strateškega planiranja
- Dejavnost nabave, njeni cilji in politika
- Transport v narodnem gospodarstvu in v mednarodni menjavi
- Značilnosti transportne ponudbe in razvoj dejavnosti
- Transportna politika EU in Slovenije
- Transportno zavarovanje

Način ocenjevanja: pisni izpit, zagovor seminarske naloge, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

VARNOSTNE TEHNOLOGIJE V IS

Nosilec in izvajalec predmeta: doc. dr. Tomaž Klobučar

Vsebina:

Uvod:

- predstavitev osnovnih pojmov, grožnje, napadi, varnostne storitve in mehanizmi, zakonodaja

Varnostne politike in modeli:

- struktura varnostnih politik, principi priprave varnostnih politik, varnostni modeli, principi načrtovanja varnih informacijskih sistemov,

Upravljanje z varnostnimi tveganji:

- identifikacija in ocena tveganj, obravnava tveganj

Napredni varnostni mehanizmi in rešitve za zagotovitev zaupnosti in celovitosti

Avtorizacija in nadzor dostopa:

- upravljanje z identitetami, upravljanje s privilegiji, upravljanje in izvedba nadzora dostopa v informacijskem sistemu, požarni zid, sistemi za odkrivanje vdorov

Varnostne tehnologije v omrežju:

- varnostne storitve in mehanizmi v različnih omrežnih slojih (npr. IPsec), zaščita v različnih vrstah omrežij,

Varnost elektronskega poslovanja

Varnostni standardi informacijskih sistemov:

- ISO 27000

Način ocenjevanja: pisni izpit, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

EVROPSKA VARNOŠTNA POLITIKA

Nosilec in izvajalec predmeta: izr. prof. ddr. Aleš Jug

Vsebina:

- Osnovni principi in teorije varnosti

- Doktrina Evropske varnostne politike

- Globalni izzivi in ključne grožnje

- Regionalni in globalni konflikti

- Strateški cilji in evropska varnostna strategija

- Zagotavljanje stabilnosti v Evropi in širše

- Vpliv političnih in gospodarskih povezav na varnost

- Varnostna politika

- Nacionalni varnostni sistemi

- Partnerstva za zagotavljanje večje varnosti

- Mednarodne in Evropske inštitucije za zagotavljanje varnosti

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, aktivno delo za predavanjih in vajah, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

FINANČNA REGULACIJA

Nosilec in izvajalec predmeta: red. prof. dr. Vito Bobek

Vsebina:

- Ozadje finančnega in davčnega sistema

- Vloga države v gospodarstvu ter finančni in davčni sistem

- Ekonomika davčnega sistema

- Finančni trgi (kaj so, funkcije, vrste, akterji, regulatorji)

- Denarni trg, trg kapitala (dolžniški in lastniški kapital)

- Druge oblike finančnih trgov (trg nepremičnin, devizni tečajji, ...)

- Obrestne mere

- ECB in FED

- Instrumenti na denarnem trgu in trgu kapitala

- Vrednotenje finančnih instrumentov

- Borzni trg (vrednotenje indeksov)

- Banke in finančne institucije (zavarovalnice, investicijske banke, vzajemni skladi, ...)

- Baselski standardi

- Tveganje

- Evropski denarni sistem

- EMU

- Evro debata

- Fiskalne in finančne krize

- Svetovne krize, Azijska finančna kriza, Fiskalne krize v EU, Grčija, Irska

- Nevarnosti v prihodnosti

- Mednarodna konkurenčnost finančnih in davčnih sistemov

- Merjenje konkurenčnosti

- Analiza davčnih sistemov v EU

- Uvrščanje Slovenije

- Davčne politike za vključujočo rast v spreminjajočem se svetu

- Izzivi pri doseganju vključujoče rasti

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, seminarska naloga, predstavitev seminarske naloge, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

RAČUNOVODSTVO ZA ODLOČANJE

Nosilka in izvajalka predmeta: red. prof. dr. Tatjana Horvat

Vsebina:

- Značilnosti poslovnega računovodstva
- Računovodske informacije za sestavljanje računovodskih poročil za potrebe poslovnega odločanja
- Metode kalkuliranja
- Računovodsko predračunavanje in računovodsko obračunavanje
- Mesta odgovornosti
- Odmiki pri stroških
- Transferne cene

Način ocenjevanja: pisni izpit, opravljene naloge v e-učilnici, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

MEDKULTURNO KOMUNICIRANJE

Nosilka in izvajalka predmeta: doc. dr. Anita Goltnik Urnaut

Vsebina:

- Kultura
- Opredelitev kulture, značilnosti kulture, sestavine kulture, modeli kulture, globalizacija, razlike med kulturami, vpliv kulture na osebnost in razmišljanje, kulturni šok, prilagajanje na tuje kulturno okolje, odnos do priseljencev
- Vpliv kulture na komunikacijo
- Področja kulturnih razlik v komunikaciji
- Vpliv kulture na komunikacijski proces
- Ovire v komuniciranju med kulturami
- Izboljšanje medkulturnega komuniciranja
- Klasifikacija kultur
- Pristopi v medkulturnem raziskovanju
- Dimenzije kulture
- Tipične kulture
- Odzivanje na kulturne razlike
- Poslovni razgovori v medkulturnem okolju
- Poslovni sestanki s predstavniki iz različnih kultur
- Poslovne predstavitve v različnih poslovnih okoljih
- Pisna poslovna komunikacija v različnih medkulturnih okoljih
- Medkulturna pogajanja
- Vodenje v medkulturnem okolju
- Posebnosti upravljanja s kadri v različnih kulturnih okoljih
- Etika in korupcija v različnih kulturah
- Medkulturno komuniciranje v turizmu/komerciali/v poslovni informatiki
- Komunikacija pred, med in po udeležbi v turističnem produktu
- Vpliv kulturnega okolja na komercialno in poslovno delovanje
- Kulturne posebnosti na področju poslovne informatike

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, sprotno aktivno sodelovanje pri kontaktnih urah, krajši pisni izdelek (poročila o vajah), daljši pisni izdelek (raziskovalna naloga), preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

PODPORA NEMOTENEMU POSLOVANJU

Nosilec in izvajalec predmeta: izr. prof. ddr. Aleš Jug

Vsebina:

- Teorija in praksa upravljanja neprekinjenega poslovanja
- Nacionalni in mednarodni standardi
- Standardi za poslovna tveganja
- Ocene ranljivosti
- Analiza poslovnih učinkov
- Strategije neprekinjenega poslovanja
- Izvajanje, usposabljanje in vrednotenje programov neprekinjenega poslovanja
- Komunikacija v kriznih razmerah
- Opredelitev in usklajevanje načrta neprekinjenega poslovanja z zainteresiranimi stranmi

Način ocenjevanja: pisni izpit, pozitivna seminarska naloga, sodelovanje v študijskem procesu, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

FINANCIRANJE INOVACIJSKIH PROJEKTOV

Nosilec in izvajalec predmeta: doc. dr. Aleš Lipnik

Vsebina:

- Uvod v financiranje inovacijskih projektov
- Viri financiranja inovacij
- Povratna in nepovratna sredstva
- Vrednotenje inovacije in investicijska logika
- Skrbni pregled »due diligence«
- Iskanje in izbor investorjev
- Komuniciranje z investorji
- Vloga VC investorjev in drugih vlagateljev
- Strategija financiranja inovacijskega projekta

Način ocenjevanja: pisni ali ustni izpit, seminarska naloga, preverjanje učnih izidov v e-učilnici.

